

平成15年5月期 決算短信（非連結）

平成15年7月18日

会 社 名 株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション
 コード番号 2769
 (URL <http://www.vvnet.com>)

登録銘柄
 本社所在都道府県 愛知県

代 表 者 役 職 名 代表取締役
 氏 名 菊地 敬一
 問い合わせ先 責任者役職名 取締役管理本部長
 氏 名 中根 雅行

TEL (0561) 64-3963

決算取締役会開催日 平成15年7月18日
 定時株主総会開催日 平成15年8月28日

中間配当制度の有無 有
 単元株制度採用の有無 無

1. 15年5月期の業績（平成14年6月1日～平成15年5月31日）

(1) 経営成績

（百万円未満切捨表示）

	売上高	営業利益	経常利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %
15年5月期	8,726 (20.4)	782 (12.9)	714 (15.9)
14年5月期	7,250 (36.0)	693 (30.2)	616 (21.0)

	当期純利益	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	株主資本 当期純利益率	総 資 本 経常利益率	売 上 高 経常利益率
	百万円 %	円 銭	円 銭	%	%	%
15年5月期	379 (34.9)	59,893 42	57,774 05	23.4	9.2	8.2
14年5月期	281 (4.8)	45,315 40	— —	24.9	9.5	8.5

(注) 持分法投資損益 15年5月期 — 百万円 14年5月期 — 百万円
 期中平均株式数 15年5月期 6,336 株 14年5月期 6,208 株
 会計処理の方法の変更 無
 売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

(2) 配当状況

	1株当たり年間配当金			配当金総額 (年 間)	配当性向	株主資本 配 当 率
	円 銭	中 間	期 末	百万円	%	%
15年5月期	0 0	0 0	0 0	—	—	—
14年5月期	0 0	0 0	0 0	—	—	—

(3) 財政状態

	総資産	株主資本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	%	円 銭
15年5月期	8,038	1,974	24.6	277,464 78
14年5月期	7,440	1,270	17.1	204,646 37

(注) 期末発行済株式数 15年5月期 7,116 株 14年5月期 6,208 株
 期末自己株式数 15年5月期 — 株 14年5月期 — 株

(4) キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期 末 残 高
	百万円	百万円	百万円	百万円
15年5月期	543	236	60	1,843
14年5月期	474	499	1,336	1,596

2. 16年5月期の業績予想（平成15年6月1日～平成16年5月31日）

	売上高	経常利益	当期純利益	1株当たり年間配当金		
	百万円	百万円	百万円	中 間	期 末	
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
中 間 期	4,666	293	159	0 0	—	—
通 期	10,155	834	447	—	0 0	0 0

（参考）1株当たり予想当期純利益(通期) 62,857円93銭

上記業績予想は、本資料発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等につきましては、添付資料の3ページをご参照下さい。

1. 企業集団の状況

当社は、関係会社はありません。

当社は、「遊べる本屋」をキーワードに、書籍、SPICE（雑貨類）及びニューメディア（CD・ビデオ類）を複合的に陳列して販売する小売業であります。当社の事業内容は次のとおりであります。

品目区分の特徴

書籍 …… 一般書店と同様に新刊の書籍、雑誌、文庫、コミックなどを扱っておりますが、ベストセラーを中心に、実用書等も含めた全方位的な品揃えではなく、当社のメインターゲットである20代を中心に、10代後半から30代の若者のライフスタイルに合ったジャンルやキーワードに関連のある書籍類を選択して品揃えを行っております。主なジャンルは、文芸、コミック、絵本、グリーティングブック、クルマ、バイク、音楽、映画、アート、アウトドア、精神世界、料理、ファッション等であり、これらの書籍、雑誌及び雑誌のバックナンバー等を中心に扱っております。

SPICE …… 当社独自の呼称であり輸入雑貨、玩具、服飾品、生活雑貨などの、書籍及びニューメディア（CD・ビデオ類）以外の商品を指します。「SPICE」とは、

SELECT...えり抜きの・選ばれた

POP...ポピュラーな・華々しい

INTELLIGENCE...知性的な

CULTURE...文化的な

ENTERTAINMENT...楽しみ・楽しませる

という当社が販売する雑貨類を形容する5語の頭文字を組み合わせた造語であり、また当社の主要商品である書籍を引き立てるためのスパイスであるという意味も持たせております。

ニューメディア …… CD・ビデオなどの音楽・映像ソフトを指します。主にジャズや60'sポップス・70'sロック等を中心とした音楽ソフト、映画やクルマ、バイクに関する映像ソフトなどを扱っております。

その他 …… FCの商品仕入高に応じて賦課される手数料、当社の賃借店舗内における他社に転貸している店舗に対する受取家賃、店舗企画料、DINER飲食売上があります。

当社では、上記の商品を単純に同一店舗内で陳列して販売するのではなく、以下のような当社独自の販売スタイル、店舗構成により販売しております。

販売方法の特徴

他品目の商材を混在させた陳列...

店内において「書籍コーナー」、「SPICEコーナー」、「ニューメディアコーナー」などのようにその品目別に売場を構成するのではなく、「映画コーナー」、「クルマコーナー」、「インテリアコーナー」など、ジャンル別に売場を構成しそのジャンルにふさわしい各品目の商品を混在させて陳列、販売しております。

商品の内容的つながりを重視した陳列...

書籍に関しては出版社やシリーズ、文庫や新書などの版形、SPICEに関してはキーホルダーやT-シャツなどといった、その商品形態に縛られた陳列を行っておりません。「何に関する本なのか」あるいは「何をモチーフにしたキーホルダーなのか」などといったように、その商品の内容を重視し、その内容にふさわしい商材を複合的に陳列して販売しております。

「楽しさ」を感じさせる売場空間の創造...

上記のような独自の陳列方法に加えて、顧客に対してより効果的に商品特性を伝えるためのPOP(各店員の個性・感性によって各人が工夫を凝らして手書きする商品説明書)を作成することで、その商品の魅力を伝えるだけではなく、顧客が店舗そのものに対しても楽しさを感じられるような売場空間の創造に努めております。

2. 経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社は創業以来、「遊べる本屋」をキーワードに書籍、SPICE（雑貨類）及びニューメディア（CD・ビデオ類）を複合的に陳列して販売する小売業に取り組んでまいりました。今後も業績の拡大に努めるとともに、店長からアルバイトのひとりひとりに至るまで、当社の店舗空間作りに強い参加意識を持つよう人材育成に重きを置いた経営に取り組んでまいります。その経営こそが、小売業界の競争を乗り越え長期継続的に企業価値すなわち株主価値の増大につながるものと考えております。

(2) 会社の利益配分に関する基本方針

株主の皆様に対する利益還元の設定は経営の最重要事項として認識し、将来の事業展開を考慮しつつ、内部留保の充実により企業体質の強化を図りながら、株主の皆様へ安定した利益還元を行うことが重要であると考えております。利益還元は、業績の伸長にあわせて行う方針であります。

(3) 投資単位の引き下げに関する考え方及び方針等

当社は株式流通の活性化と投資家層の拡大を図るうえで、投資単位の引き下げを経営の重要事項として認識しております。今後は株価動向並びに業績水準等を考慮し、施策及び時期を検討してまいりたいと考えております。

(4) 中長期的な会社の経営戦略

当社は既存店の売上高を低下させず業績を伸ばすよう努めております。当社は平成15年5月現在で27ヶ月連続で既存店売上高を伸ばしており、今後も継続して業績向上に努めてまいります。

(5) 会社の経営管理組織の整備等（コーポレート・ガバナンスの充実）に関する施策

当社は、意思決定機関である取締役会を月1回以上開催し、重要事項の決定及び業務執行状況の監督を行っており、経営の透明性の確保を図っております。

また、監査役2名は社外監査役であり、経営の監視監督を担う監査役会を3ヶ月に1回開催しております。

また、内部監査は常に経営診断の見地に立ち、会社の財産保全及び業務運営の実態を適正に調査するとともに不正等を防止し、経営の合理化並びに効率化に寄与することにより、会社の健全な発展を図ることを目的としております。

さらに、当社は不特定多数の消費者と接する業態にあるため、危機管理会社と契約を結び適時指導を受けております。

(6) 会社の対処すべき課題

（人材育成システム）

当社は、現場が顧客ニーズを最も正確に把握していると考えているため、仕入や商品構成など店舗運営に関わる重要な権限の大部分を店長に委譲しております。このことにより、当社はチェーンストアでありながら店舗ごとに個性（店舗のバリエーション）を持つことが可能となっております。その反面、店長には書籍やSPICEなどの多種多様な商品知識や店舗運営者としての高い判断能力が必要であり、その人材育成システムは常に重要な課題であります。

（新規事業）

当社は新規事業として、当期より東京都杉並区においてハンバーガーショップを1店舗運営しております。ただし、現在は実験段階であり、今後の店舗展開につきましてはオペレーションの習熟度合いによって慎重に検討してまいります。

(7) 目標とする経営指標

当社はROAの向上を第一の経営指標としております。これは、当社の総資産に占めるたな卸資産の割合が約50%あり、資産の増加を常に注意深く管理する必要があるためであります。当期のROAは9.2%であり、将来的にはROA10%を目指しております。

なお、当社は金融機関からの借入金が多いため、ROAの計算式の分子に経常利益を採用しております。

$$ROA = \text{経常利益} \div (\text{期首・期末の総資産の平均})$$

3. 経営成績及び財政状態

(1) 経営成績

当期におけるわが国の経済は、前半は輸出関連を中心に景気回復の兆しが見られたものの、後半から中東情勢をめぐる米国の景気後退、金融機関による不良債権処理の継続等が重なり、依然として厳しい状況が続きました。雇用状況も完全失業率が5.5%を超える高い水準が続いております。

小売業界においても、株価低迷による景気の先行不透明感及び雇用状況悪化等の影響から個人消費が低迷し、デフレの進行もあいまって商品価格の引き下げを余儀なくされる企業が相次ぐなど一層厳しさを増しております。

このような環境の中、当社では直営店舗17店（移転4店を含む）・FC店舗3店を出店し、退店としてはFC店舗1店があった結果、当期末では直営店舗88店、FC店舗33店の合計121店となりました。新規店に関しては、たな卸資産と有形固定資産を既存店から移動・移設することにより、初期の投下資本をより一層抑えることで効率的な出店を目指しました。既存店に関してはマネージャーによる店舗訪問により、接客技術の向上、仕入・販売の指導、店舗運営の効率化など従業員の再教育を積極的に行った結果、当期における既存店の売上前期比は106.1%と長引く不況に関わらず前年を上回ることができました。

その結果、当期の業績は売上高8,726,720千円（前期比20.4%増）、経常利益714,790千円（同15.9%増）、当期純利益は379,484千円（同34.9%増）となりました。

(2) 財政状態

当期末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は1,843,308千円となり、前期末より247,234千円増加しております。これは主に、たな卸資産の増加並びに有形固定資産の取得に伴う支出を抑えたこと、税引前当期純利益が693,674千円（前期比11.9%増）となったこと及び株式の発行による資金調達を実施したためであります。

当期間における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は543,916千円（同69,665千円増）となりました。

これは主に、販売が好調であったことにより税引前当期純利益が693,674千円計上されたこと、既存店及び新規店の増加に伴うたな卸資産の増加を222,360千円に抑えたためであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は236,477千円（同262,558千円減）となりました。

これは主に、新規店増加に伴う有形固定資産の取得による支出を187,736千円に抑えたためであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は60,204千円（同1,397,013千円減）となりました。

これは主に、株式の発行による収入が315,225千円あったものの、長期借入金の返済による支出が930,386千円に増加したためであります。

(3) 次期の見通し

近年の出版流通業界は、低迷するわが国の経済と同様に依然として厳しい環境に置かれております。また、昨今の新古書店の台頭などによって万引きが増加、凶悪化する傾向にあり、その被害が当業界に深刻な影響を与えております。

このような環境の中で、当社では1店舗当たりの営業利益率の向上を図るために、不効率店舗のリストラを積極的に推進する計画であります。

以上により、平成16年5月期の業績見通しにつきましては、売上高10,155,257千円（前期比16.4%増）、経常利益834,186千円（同16.7%増）、当期純利益447,297千円（同17.9%増）を見込んでおります。

4. 時価発行公募増資等に係わる資金使途計画及び資金充当実績

当社は、平成15年4月10日付のジャスダック上場に際し、公募増資による資金調達を行いました。この調達額3億15百万円については、2億84百万円を新規店の設備資金に、残金を運転資金に充当する予定であります。このうち当期末までに新規店の設備資金として63百万円を充当しており、概ね計画どおり進行中であります。

5. 財務諸表等

財務諸表

貸借対照表

(単位：千円)

科 目	第 14 期 (平成14年5月31日現在)			第 15 期 (平成15年5月31日現在)			増減差額
	金 額		構成比	金 額		構成比	
(資 産 の 部)			%			%	金 額
流 動 資 産							
1. 現 金 及 び 預 金		585,359		1,114,210			528,850
2. 売 掛 金		241,159		349,572			108,413
3. F C 未 収 入 金		224,261		156,707			67,553
4. 有 価 証 券		1,150,247		830,535			319,711
5. 商 品		3,715,536		3,937,897			222,360
6. 前 払 費 用		28,946		31,927			2,981
7. 繰 延 税 金 資 産		14,597		13,842			755
8. 短 期 貸 付 金		45,934		21,382			24,552
9. 未 収 入 金		93,820		72,727			21,093
10. そ の 他		2,500		3,200			700
貸 倒 引 当 金		2,200		4,300			2,100
流 動 資 産 合 計		6,100,162	82.0	6,527,703	81.2		427,541
固 定 資 産							
1. 有 形 固 定 資 産							
(1) 建 物	464,598			532,091			
減 価 償 却 累 計 額	118,818	345,780		159,955	372,135		26,355
(2) 構 築 物	7,679			9,793			
減 価 償 却 累 計 額	2,355	5,324		3,604	6,189		865
(3) 車 両 運 搬 具	2,653			2,653			
減 価 償 却 累 計 額	2,521	132		2,521	132		—
(4) 工 具 器 具 及 び 備 品	966,936			1,075,147			
減 価 償 却 累 計 額	477,719	489,217		609,039	466,108		23,109
(5) 土 地		73,742			73,742		—
有 形 固 定 資 産 合 計		914,197	12.3		918,308	11.4	4,111
2. 無 形 固 定 資 産							
(1) ソ フ ト ウ ェ ア		12,259			7,866		4,393
(2) 電 話 加 入 権		1,391			1,391		—
無 形 固 定 資 産 合 計		13,651	0.2		9,258	0.1	4,393
3. 投 資 そ の 他 の 資 産							
(1) 出 資 金		—			10		10
(2) 長 期 貸 付 金		50,237			107,710		57,472
(3) 破 産 債 権、更 生 債 権 その他これらに準ずる債権		37,573			21,670		15,903
(4) 長 期 前 払 費 用		13,467			33,380		19,913
(5) 繰 延 税 金 資 産		36,135			51,089		14,954
(6) 差 入 保 証 金		297,444			404,996		107,551
(7) 保 険 積 立 金		1,799			—		1,799
貸 倒 引 当 金		27,121			36,670		9,548
投 資 そ の 他 の 資 産 合 計		409,536	5.5		582,186	7.3	172,650
固 定 資 産 合 計		1,337,385	18.0		1,509,753	18.8	172,367
繰 延 資 産							
1. 社 債 発 行 差 金		3,255			1,395		1,860
繰 延 資 産 合 計		3,255	0.0		1,395	0.0	1,860
資 産 合 計		7,440,802	100.0		8,038,851	100.0	598,048

(単位:千円)

科 目	第 14 期 (平成14年5月31日現在)			第 15 期 (平成15年5月31日現在)			増減差額
	金 額		構成比	金 額		構成比	
(負 債 の 部)			%			%	
流 動 負 債							
1. 買 掛 金 1, 2	1,531,827			1,680,741			148,913
2. 短 期 借 入 金	42,500			37,000			5,500
3. 1年内返済長期借入金 1	703,308			856,419			153,111
4. 1 年 内 償 還 社 債	—			200,000			200,000
5. 未 払 金	404,722			376,974			27,748
6. 未 払 費 用	101,560			137,285			35,725
7. 未 払 法 人 税 等	121,054			170,490			49,435
8. 未 払 消 費 税 等	52,434			36,326			16,107
9. 預 り 金	18,971			20,934			1,963
10. 新 株 引 受 権	2,100			1,875			225
流 動 負 債 合 計	2,978,480	40.0		3,518,047	43.8		539,567
固 定 負 債							
1. 社 債	200,000			—			200,000
2. 長 期 借 入 金 1	2,233,654			2,028,157			205,497
3. 長 期 未 払 金	620,122			357,037			263,085
4. 退職給付引当金	5,993			9,498			3,505
5. 役員退職慰労引当金	54,109			73,673			19,564
6. 預 り 保 証 金	78,000			78,000			—
固 定 負 債 合 計	3,191,878	42.9		2,546,365	31.6		645,512
負 債 合 計	6,170,358	82.9		6,064,412	75.4		105,945
(資 本 の 部)							
資 本 金 3	301,450	4.1		—			301,450
資 本 準 備 金	199,797	2.7		—			199,797
その他の剰余金							
1. 当期末処分利益	769,197			—			769,197
その他の剰余金合計	769,197	10.3		—			769,197
資 本 合 計	1,270,444	17.1		—			1,270,444
負 債 資 本 合 計	7,440,802	100.0		—			7,440,802
(資 本 の 部)							
資 本 金 3	—			425,350	5.3		425,350
資 本 剰 余 金							
1. 資 本 準 備 金	—			400,407	5.0		400,407
利 益 剰 余 金							
1. 当期末処分利益	—			1,148,682			1,148,682
利益剰余金合計	—			1,148,682	14.3		1,148,682
資 本 合 計	—			1,974,439	24.6		1,974,439
負 債 資 本 合 計	—			8,038,851	100.0		8,038,851

損益計算書

(単位：千円)

科 目	第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)			第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)			増減差額
	金 額		百分比	金 額		百分比	
売 上 高			%			%	
1. 売 上 高		7,250,725	100.0		8,726,720	100.0	1,475,995
売 上 原 価							
1. 商品期首たな卸高	3,307,642			3,715,536			
2. 当期商品仕入高	4,855,296			5,657,901			
合 計	8,162,939			9,373,437			
3. 商品期末たな卸高	3,715,536	4,447,402	61.3	3,937,897	5,435,540	62.3	988,137
売 上 総 利 益		2,803,322	38.7		3,291,180	37.7	487,857
販売費及び一般管理費							
1. 運 賃	22,460			26,744			
2. 広 告 宣 伝 費	1,090			2,442			
3. 貸倒引当金繰入額	7,641			2,100			
4. 役 員 報 酬	73,965			87,979			
5. 給 料 ・ 手 当	665,262			817,135			
6. 賞 与	60,144			77,746			
7. 退 職 給 付 費 用	2,725			4,727			
8. 役員退職慰労引当金繰入額	6,943			20,564			
9. 法 定 福 利 費	64,902			85,105			
10. 福 利 厚 生 費	9,945			6,867			
11. 旅 費 ・ 交 通 費	15,823			21,481			
12. 通 信 費	26,352			22,519			
13. 水 道 光 熱 費	94,852			109,901			
14. 消 耗 品 費	76,795			108,441			
15. 減 価 償 却 費	192,257			181,903			
16. 賃 借 料	612,131			730,900			
17. 支 払 手 数 料	96,055			104,368			
18. そ の 他	80,546	2,109,897	29.1	97,525	2,508,454	28.7	398,556
営 業 利 益		693,424	9.6		782,725	9.0	89,301
営業外収益							
1. 受 取 利 息	3,144			5,795			
2. 有 価 証 券 利 息	333			288			
3. 仕 入 割 引	37,222			42,406			
4. 雑 収 入	14,109	54,809	0.7	19,848	68,339	0.8	13,529
営業外費用							
1. 支 払 利 息	98,041			108,106			
2. 社 債 利 息	465			1,860			
3. 支 払 手 数 料	26,066			16,009			
4. 新 株 発 行 費	—			9,254			
5. 社 債 発 行 費	2,000			—			
6. 有 価 証 券 売 却 損	172			—			
7. 雑 損 失	4,587	131,333	1.8	1,045	136,275	1.6	4,941
経 常 利 益		616,900	8.5		714,790	8.2	97,889
特 別 利 益							
1. 固定資産売却益	18,958	18,958	0.3	—	—	—	18,958
特 別 損 失							
1. 固定資産除却損	16,209			6,115			
2. 貸倒引当金繰入額	—	16,209	0.2	15,000	21,115	0.3	4,906
税引前当期純利益		619,649	8.6		693,674	7.9	74,025
法人税、住民税及び事業税	317,272			328,388			
過年度法人税、住民税及び事業税	31,539			—			
法人税等調整額	10,480	338,331	4.7	14,198	314,189	3.6	24,141
当 期 純 利 益		281,318	3.9		379,484	4.3	98,166
前期繰越利益		487,879			769,197		281,318
当期未処分利益		769,197			1,148,682		379,484

キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	第 14 期 自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日	第 15 期 自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日	増減差額
	金 額	金 額	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 税 引 前 当 期 純 利 益	619,649	693,674	74,025
2. 減 価 償 却 費	192,257	181,903	10,353
3. 貸 倒 引 当 金 の 増 加 額	7,641	11,648	4,006
4. 退職給付引当金の増加額	863	3,505	2,642
5. 役員退職慰労引当金の増加額	6,943	19,564	12,621
6. 受取利息及び受取配当金	3,477	6,084	2,606
7. 支 払 利 息	98,506	109,966	11,459
8. 支 払 手 数 料	26,066	16,009	10,057
9. 新 株 発 行 費	—	9,254	9,254
10. 固 定 資 産 売 却 益	18,958	—	18,958
11. 固 定 資 産 除 却 損	16,209	6,115	10,093
12. 売 上 債 権 の 増 加 額	67,497	120,327	52,830
13. た な 卸 資 産 の 増 加 額	328,539	222,360	106,178
14. そ の 他 資 産 の 減 少 額	19,940	53,542	33,601
15. 仕 入 債 務 の 増 加 額	115,371	148,913	33,542
16. 未 払 消 費 税 等 の 増 減 額	52,434	16,107	68,542
17. そ の 他 負 債 の 増 加 額	43,591	32,716	10,874
小 計	781,002	921,932	140,929
18. 利息及び配当金の受取額	3,237	6,084	2,846
19. 利息の支払額	97,610	105,146	7,535
20. 法人税等の支払額	212,379	278,953	66,573
営業活動によるキャッシュ・フロー	474,250	543,916	69,665
投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 定期預金の預入による支出	106,035	159,115	53,080
2. 定期預金の払戻による収入	28,615	197,210	168,594
3. 有形固定資産の取得による支出	332,656	187,736	144,920
4. 有形固定資産の売却による収入	25,222	—	25,222
5. 営業の譲受けによる支出	32,907	—	32,907
6. 貸 付 に よ る 支 出	23,234	—	23,234
7. 貸付金の回収による収入	—	37,158	37,158
8. 差入保証金への支出	56,535	121,114	64,578
9. 差入保証金の回収による収入	2,351	13,562	11,211
10. そ の 他	3,855	16,443	12,587
投資活動によるキャッシュ・フロー	499,036	236,477	262,558
財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 短期借入の純増減額	176,400	5,500	170,900
2. 長期借入による収入	2,197,000	864,190	1,332,809
3. 長期借入金の返済による支出	692,628	930,386	237,757
4. 長期未払金の純増減額	187,441	280,734	93,293
5. 社債の発行による収入	196,280	—	196,280
6. 株式の発行による収入	—	315,225	315,225
7. そ の 他	—	23,000	23,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,336,809	60,204	1,397,013
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	—
現金及び現金同等物の増加額	1,312,023	247,234	1,064,789
現金及び現金同等物の期首残高	284,050	1,596,074	1,312,023
現金及び現金同等物の期末残高	1,596,074	1,843,308	247,234

利益処分案

(単位：千円)

株主総会承認年月日	第 14 期 平成14年8月29日	第 15 期 平成15年8月28日
科 目	金 額	金 額
当 期 未 処 分 利 益	769,197	1,148,682
利 益 処 分 額	—	—
次 期 繰 越 利 益	769,197	1,148,682

重要な会計方針

項 目	第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
1. 有価証券の評価基準及び評価方法	其他有価証券 時価のないもの 移動平均法による原価法	其他有価証券 同 左
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法	商品 売価還元法による原価法	商品 同 左
3. 固定資産の減価償却の方法	(1) 有形固定資産 定率法 ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）については、定額法 なお、主な耐用年数は、以下の通りであります。 建物 15～47年 工具器具及び備品 3～15年 (2) 無形固定資産 自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法 (3) 長期前払費用 定額法	(1) 有形固定資産 同 左 (2) 無形固定資産 同 左 (3) 長期前払費用 同 左
4. 繰延資産の処理方法	(1) 新株発行費 _____	(1) 新株発行費 支出時に全額費用として処理しております。 (追加情報) 平成15年4月10日付の有償一般募集（ブックビルディング方式による募集）による新株式発行（900株）は、引受証券会社が引受価額で買取引受を行い、これを当該引受価額と異なる募集価額（発行価格）で一般投資家に販売する、いわゆる「スプレッド方式」の買取引受契約によっております。「スプレッド方式」では、募集価額（発行価格）と引受価額の差額が、引受証券会社への事実上の引受手数料となりますので、引受証券会社に対する引受手数料の支払はありません。 平成15年4月10日付の新株式発行に係る引受価額と募集価額（発行価格）の差額の総額20,520千円は、「従来の方式」によれば新株発行費として処理されるべき金額に相当します。このため、「従来の方式」によった場合に比べ、当期の新株発行費は20,520千円減少し、経常利益及び税引前当期純利益は同額多く計上されております。

項 目	第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
	(2) 社債発行差金 社債の償還期間にわたり均等償却しております。 (3) 社債発行費 支出時に全額費用として処理しております。	(2) 社債発行差金 同 左 (3) 社債発行費 _____
5. 引当金の計上基準	(1) 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。 (2) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき当期末において発生していると認められる額を計上しております。 (3) 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく基準額を計上しております。	(1) 貸倒引当金 同 左 (2) 退職給付引当金 同 左 (3) 役員退職慰労引当金 同 左
6. リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。	同 左
7. ヘッジ会計の方法	(1) ヘッジ会計の方法 すべての金利スワップについて特例処理を採用しております。 (2) ヘッジ手段とヘッジ対象 ヘッジ手段 金利スワップ取引 ヘッジ対象 借入金利 (3) ヘッジ方針 金利変動リスクに備え、相場変動を相殺するまたは、キャッシュ・フローを固定化する目的でヘッジ取引を行っております。 (4) ヘッジ有効性評価の方法 ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。	(1) ヘッジ会計の方法 同 左 (2) ヘッジ手段とヘッジ対象 同 左 (3) ヘッジ方針 同 左 (4) ヘッジ有効性評価の方法 同 左
8. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。	同 左

項 目	第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
9. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項	消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。 _____ _____	(1) 消費税等の会計処理 同 左 (2) (自己株式及び法定準備金取崩等に関する会計基準) 当事業年度から「企業会計基準第1号 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(平成14年2月21日企業会計基準委員会)を適用しております。 この変更による損益に与える影響はありません。 なお、財務諸表等規則の改正により、当期における貸借対照表の資本の部については、改正後の財務諸表等規則により作成しております。 (3) (1株当たり当期純利益に関する会計基準等) 当事業年度から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準委員会平成14年9月25日企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。 なお、同会計基準及び適用指針の適用に伴う影響については、(1株当たり情報)の注記事項に記載のとおりであります。

注 記 事 項

(貸借対照表関係)

第 14 期 (平成14年5月31日現在)	第 15 期 (平成15年5月31日現在)
1 担保提供資産及びこれらに対応する債務 (担保に供している資産)	1 担保提供資産及びこれらに対応する債務 (担保に供している資産)
建物 7,394千円	建物 6,688千円
土地 73,742千円	土地 73,742千円
差入保証金 84,000千円	差入保証金 84,000千円
計 165,136千円	計 164,430千円
(上記に対応する債務)	(上記に対応する債務)
買掛金 20,000千円	買掛金 20,000千円
長期借入金 859,355千円	長期借入金 697,369千円
(1年内返済予定金額含む)	(1年内返済予定金額含む)
計 879,355千円	計 717,369千円
2 F C が仕入れた商品代金の未払額を含めて表示 しております。	2 F C が仕入れた商品代金の未払額を含めて表示し ております。
当社分買掛金残高 1,313,205千円	当社分買掛金残高 1,406,158千円
F C 分買掛金残高 218,622千円	F C 分買掛金残高 274,582千円
計 1,531,827千円	計 1,680,741千円
3 授權株式数及び発行済株式総数	3 授權株式数及び発行済株式総数
授權株式数 12,416株	授權株式数 普通株式 24,832株
発行済株式総数 6,208株	発行済株式総数 普通株式 7,116株

(損益計算書関係)

第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)
1 固定資産売却益の内容は次の通りであります。 建物 18,958千円	_____
2 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。 建物 10,154千円 工具器具及び備品 6,054千円 合 計 16,209千円	2 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。 建物 6,065千円 工具器具及び備品 50千円 合 計 6,115千円

(キャッシュ・フロー計算書関係)

第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)
(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成14年5月31日現在) 現金及び預金勘定 585,359千円 有価証券勘定 1,150,247千円 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 139,532千円 現金及び現金同等物 1,596,074千円	(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 (平成15年5月31日現在) 現金及び預金勘定 1,114,210千円 有価証券勘定 830,535千円 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 101,437千円 現金及び現金同等物 1,843,308千円
(2) 営業の譲受けにより増加した資産及び負債の主な内訳 流動資産 79,354千円 流動負債 26,512千円 固定負債 19,933千円 差引 営業の譲受けに伴う支出 32,907千円	_____
(注) 資産と負債をそれぞれ引継ぎ、負債の一部については当社の債権額と相殺しております。	

(リース取引関係)

第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)																																								
1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 <table><tr><td></td><td>取 得 価 額 相 当 額</td><td>減価償却累 計額相当額</td><td>期 末 残 高 相 当 額</td></tr><tr><td>工具器具及び 備品</td><td>千円 29,880</td><td>千円 9,063</td><td>千円 20,816</td></tr></table> (2) 未経過リース料期末残高相当額 <table><tr><td>1年内</td><td>5,819千円</td></tr><tr><td>1年超</td><td>15,767千円</td></tr><tr><td>合計</td><td>21,586千円</td></tr></table> (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 <table><tr><td>支払リース料</td><td>6,711千円</td></tr><tr><td>減価償却費相当額</td><td>5,926千円</td></tr><tr><td>支払利息相当額</td><td>1,219千円</td></tr></table> (4) 減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法 によっております。 (5) 利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を 利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法に によっております。		取 得 価 額 相 当 額	減価償却累 計額相当額	期 末 残 高 相 当 額	工具器具及び 備品	千円 29,880	千円 9,063	千円 20,816	1年内	5,819千円	1年超	15,767千円	合計	21,586千円	支払リース料	6,711千円	減価償却費相当額	5,926千円	支払利息相当額	1,219千円	1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 <table><tr><td></td><td>取 得 価 額 相 当 額</td><td>減価償却累 計額相当額</td><td>期 末 残 高 相 当 額</td></tr><tr><td>工具器具及び 備品</td><td>千円 57,318</td><td>千円 18,639</td><td>千円 38,678</td></tr></table> (2) 未経過リース料期末残高相当額 <table><tr><td>1年内</td><td>11,279千円</td></tr><tr><td>1年超</td><td>28,638千円</td></tr><tr><td>合計</td><td>39,917千円</td></tr></table> (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 <table><tr><td>支払リース料</td><td>10,345千円</td></tr><tr><td>減価償却費相当額</td><td>9,177千円</td></tr><tr><td>支払利息相当額</td><td>1,612千円</td></tr></table> (4) 減価償却費相当額の算定方法 同 左 (5) 利息相当額の算定方法 同 左		取 得 価 額 相 当 額	減価償却累 計額相当額	期 末 残 高 相 当 額	工具器具及び 備品	千円 57,318	千円 18,639	千円 38,678	1年内	11,279千円	1年超	28,638千円	合計	39,917千円	支払リース料	10,345千円	減価償却費相当額	9,177千円	支払利息相当額	1,612千円
	取 得 価 額 相 当 額	減価償却累 計額相当額	期 末 残 高 相 当 額																																						
工具器具及び 備品	千円 29,880	千円 9,063	千円 20,816																																						
1年内	5,819千円																																								
1年超	15,767千円																																								
合計	21,586千円																																								
支払リース料	6,711千円																																								
減価償却費相当額	5,926千円																																								
支払利息相当額	1,219千円																																								
	取 得 価 額 相 当 額	減価償却累 計額相当額	期 末 残 高 相 当 額																																						
工具器具及び 備品	千円 57,318	千円 18,639	千円 38,678																																						
1年内	11,279千円																																								
1年超	28,638千円																																								
合計	39,917千円																																								
支払リース料	10,345千円																																								
減価償却費相当額	9,177千円																																								
支払利息相当額	1,612千円																																								

(有価証券関係)

有 価 証 券

1. 当事業年度中に売却したその他有価証券

区分	第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
売却額	9,827千円	919,978千円
売却益の合計額	—	—
売却損の合計額	172千円	—

2. 時価評価されていない有価証券

区分	第14期 (平成14年5月31日現在)	第15期 (平成15年5月31日現在)
	貸借対照表計上額	貸借対照表計上額
その他有価証券		
MMF	800,238千円	480,508千円
フリー・ファイナンシャル・ファンド	350,008千円	350,027千円
合計	1,150,247千円	830,535千円

(デリバティブ取引関係)

1. 取引の状況に関する事項

第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)
1. 取引の内容 当社の利用しているデリバティブ取引は、金利スワップ取引のみであります。 (1)ヘッジ会計の方法 すべての金利スワップについて特例処理を採用しております。 (2)ヘッジ手段と対象 ヘッジ手段 金利スワップ取引 ヘッジ対象 借入金利 (3)ヘッジ方針 金利変動リスクに備え、相場変動を相殺するまたは、キャッシュ・フローを固定化する目的でヘッジ取引を行っております。 (4)ヘッジ有効性評価の方法 ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。 2. 取引に対する取組方針 当社のデリバティブ取引は、借入金に係る金利の変動によるリスクの回避を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。 3. 取引の利用目的 当社のデリバティブ取引は、借入金利等の将来の金利市場における利率上昇による変動リスクを回避する目的で利用しております。 4. 取引に係るリスクの内容 取引先を信用の高い国内の金融機関に限定しており、契約不履行による信用リスクは殆どありません。 5. 取引に係るリスク管理体制 取引については、社内管理規程に基づき実施しております。	1. 取引の内容 当社の利用しているデリバティブ取引は、金利スワップ取引のみであります。 (1)ヘッジ会計の方法 同 左 (2)ヘッジ手段と対象 同 左 (3)ヘッジ方針 同 左 (4)ヘッジ有効性評価の方法 同 左 2. 取引に対する取組方針 同 左 3. 取引の利用目的 同 左 4. 取引に係るリスクの内容 同 左 5. 取引に係るリスク管理体制 同 左

2. 取引の時価等に関する事項

第14期 (平成14年5月31日現在)

当社が行っているデリバティブ取引は、すべてヘッジ会計が適用されているため記載の対象から除いております。

第15期 (平成15年5月31日現在)

当社が行っているデリバティブ取引は、すべてヘッジ会計が適用されているため記載の対象から除いております。

(退職給付関係)

第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)												
1. 採用している退職給付制度の概要 当社は、確定給付型の制度として退職一時金制度を採用しております。 2. 退職給付債務に関する事項 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">(1)退職給付債務</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">5,993千円</td></tr> <tr> <td>(2)退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">5,993千円</td></tr> </table> 当社は退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。 3. 退職給付費用に関する事項 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">勤務費用</td><td style="text-align: right;">2,725千円</td></tr> </table> 当社は、退職給付費用の算定にあたり、簡便法を採用しております。 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 当社は簡便法を採用しておりますので基礎率等については記載しておりません。	(1)退職給付債務	5,993千円	(2)退職給付引当金	5,993千円	勤務費用	2,725千円	1. 採用している退職給付制度の概要 当社は、確定給付型の制度として退職一時金制度を採用しております。 2. 退職給付債務に関する事項 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">(1)退職給付債務</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">9,498千円</td></tr> <tr> <td>(2)退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">9,498千円</td></tr> </table> 当社は退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。 3. 退職給付費用に関する事項 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">勤務費用</td><td style="text-align: right;">4,727千円</td></tr> </table> 当社は、退職給付費用の算定にあたり、簡便法を採用しております。 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 当社は簡便法を採用しておりますので基礎率等については記載しておりません。	(1)退職給付債務	9,498千円	(2)退職給付引当金	9,498千円	勤務費用	4,727千円
(1)退職給付債務	5,993千円												
(2)退職給付引当金	5,993千円												
勤務費用	2,725千円												
(1)退職給付債務	9,498千円												
(2)退職給付引当金	9,498千円												
勤務費用	4,727千円												

(税効果会計関係)

第 14 期 (平成14年5月31日現在)	第 15 期 (平成15年5月31日現在)																																																																
1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 繰延税金資産 <table> <tr> <td>未払事業税否認</td><td>14,597千円</td></tr> <tr> <td>減価償却超過額</td><td>903千円</td></tr> <tr> <td>長期前払費用償却超過額</td><td>801千円</td></tr> <tr> <td>社債発行差金償却超過額</td><td>— 千円</td></tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入超過額</td><td>9,041千円</td></tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金繰入超過額</td><td>22,184千円</td></tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入超過額</td><td>2,457千円</td></tr> <tr> <td>一括償却資産</td><td>748千円</td></tr> <tr> <td>繰延税金資産総計</td><td>50,733千円</td></tr> </table> 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税率の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳 <table> <tr> <td>法定実効税率</td><td>41.0%</td></tr> <tr> <td>(調整)</td><td></td></tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td>0.1</td></tr> <tr> <td>住民税均等割等</td><td>2.2</td></tr> <tr> <td>留保金課税</td><td>4.4</td></tr> <tr> <td>過年度法人税等</td><td>5.1</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>1.8</td></tr> <tr> <td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td>54.6</td></tr> </table> 3. _____	未払事業税否認	14,597千円	減価償却超過額	903千円	長期前払費用償却超過額	801千円	社債発行差金償却超過額	— 千円	貸倒引当金繰入超過額	9,041千円	役員退職慰労引当金繰入超過額	22,184千円	退職給付引当金繰入超過額	2,457千円	一括償却資産	748千円	繰延税金資産総計	50,733千円	法定実効税率	41.0%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1	住民税均等割等	2.2	留保金課税	4.4	過年度法人税等	5.1	その他	1.8	税効果会計適用後の法人税等の負担率	54.6	1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 繰延税金資産 <table> <tr> <td>未払事業税否認</td><td>13,842千円</td></tr> <tr> <td>減価償却超過額</td><td>822千円</td></tr> <tr> <td>長期前払費用償却超過額</td><td>458千円</td></tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入超過額</td><td>15,902千円</td></tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金繰入超過額</td><td>29,321千円</td></tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入超過額</td><td>3,780千円</td></tr> <tr> <td>一括償却資産</td><td>804千円</td></tr> <tr> <td>繰延税金資産総計</td><td>64,931千円</td></tr> </table> 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税率の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳 <table> <tr> <td>法定実効税率</td><td>41.0%</td></tr> <tr> <td>(調整)</td><td></td></tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td>0.1</td></tr> <tr> <td>住民税均等割等</td><td>2.2</td></tr> <tr> <td>税率変更による期末繰延税金資産の減額修正</td><td>0.2</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>1.8</td></tr> <tr> <td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td>45.3</td></tr> </table> 3. 地方税法等の一部を改正する法律(平成15 年法律第9 号)が平成15 年3 月31 日に公布されたことに伴い、当期の繰延税金資産の計算(ただし、平成16 年6 月1 日以降解消が見込まれるものに限る。)に使用した法定実効税率は、前期の41.0%から39.8%に変更されております。その結果、繰延税金資産の金額が1,540千円減少し、法人税等調整額が1,540千円増加しております。	未払事業税否認	13,842千円	減価償却超過額	822千円	長期前払費用償却超過額	458千円	貸倒引当金繰入超過額	15,902千円	役員退職慰労引当金繰入超過額	29,321千円	退職給付引当金繰入超過額	3,780千円	一括償却資産	804千円	繰延税金資産総計	64,931千円	法定実効税率	41.0%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1	住民税均等割等	2.2	税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.2	その他	1.8	税効果会計適用後の法人税等の負担率	45.3
未払事業税否認	14,597千円																																																																
減価償却超過額	903千円																																																																
長期前払費用償却超過額	801千円																																																																
社債発行差金償却超過額	— 千円																																																																
貸倒引当金繰入超過額	9,041千円																																																																
役員退職慰労引当金繰入超過額	22,184千円																																																																
退職給付引当金繰入超過額	2,457千円																																																																
一括償却資産	748千円																																																																
繰延税金資産総計	50,733千円																																																																
法定実効税率	41.0%																																																																
(調整)																																																																	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1																																																																
住民税均等割等	2.2																																																																
留保金課税	4.4																																																																
過年度法人税等	5.1																																																																
その他	1.8																																																																
税効果会計適用後の法人税等の負担率	54.6																																																																
未払事業税否認	13,842千円																																																																
減価償却超過額	822千円																																																																
長期前払費用償却超過額	458千円																																																																
貸倒引当金繰入超過額	15,902千円																																																																
役員退職慰労引当金繰入超過額	29,321千円																																																																
退職給付引当金繰入超過額	3,780千円																																																																
一括償却資産	804千円																																																																
繰延税金資産総計	64,931千円																																																																
法定実効税率	41.0%																																																																
(調整)																																																																	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1																																																																
住民税均等割等	2.2																																																																
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.2																																																																
その他	1.8																																																																
税効果会計適用後の法人税等の負担率	45.3																																																																

(持分法損益等)

第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
当社は関連会社を有しておりませんので、該当事項はありません。	同 左

(関連当事者との取引)

第14期 (自平成13年6月1日 至平成14年5月31日)

役員及び個人主要株主等

属性	会社等の名称	住所	資本金 または 出資金	事業の内容 または職業	議決権等の 被所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
						役員の 兼任等	事業上 の関係				
役員及び主 要株主	菊地敬一	—	—	当社代表取締役	(被所有) 直接44%	—	—	当社銀行借入に 対する債務被保 証(注1)	1,915,563	—	—
								当社割賦購入契 約に対する債務 被保証(注2)	808,009	—	—
								当社仕入債務被 保証(注3)	896,890	—	—
								当社賃借契約に 対する債務被保 証(注4)	1,522	—	—
役員及びそ の近親者、 主要株主	菊地眞紀子	—	—	当社代表取締役菊地敬一 の妻	(被所有) 直接20%	—	—	当社銀行借入に 対する債務被保 証(注1)	95,931	—	—
								当社割賦購入契 約に対する債務 被保証(注2)	16,215	—	—
役員	前田勝昭	—	—	当社監査役	(被所有) 直接0.1%	—	—	税務顧問料の支 払(注5)	1,600	—	—

取引条件及び取引の決定方針等

(注1)当社は、銀行借入に対して代表取締役菊地敬一、代表取締役菊地敬一の妻菊地眞紀子より債務保証を受けております。なお、保証料の支払は行っておりません。

(注2)当社は、割賦購入契約債務に対して代表取締役菊地敬一、代表取締役菊地敬一の妻菊地眞紀子より債務保証を受けております。なお、保証料の支払は行っておりません。

(注3)当社は、一部の仕入債務に対して代表取締役菊地敬一より債務保証を受けております。なお、保証料の支払は行っておりません。

(注4)当社は、賃借契約債務に対して代表取締役菊地敬一より債務保証を受けております。なお、保証料の支払は行っておりません。

(注5)当社は、非常勤監査役前田勝昭が経営する前田勝昭公認会計士・税理士事務所と税務顧問契約を結んでおりましたが平成14年4月30日付で解消しております。

第15期 (自平成14年6月1日 至平成15年5月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

区分	第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
1株当たり純資産額	204,646円37銭	277,464円78銭
1株当たり当期純利益	45,315円40銭	59,893円42銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	—	57,774円05銭

- (注) 1 なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第14期においては新株引受権付社債を発行しておりますが、当社株式は非上場であり、かつ店頭登録もしていないため、期中平均株価が把握できませんので、記載しておりません。
- 2 当事業年度から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。
- なお、前事業年度に係る財務諸表において採用していた方法により算定した、当事業年度の1株当たり情報は次のとおりであります。

	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
1株当たり純資産額	277,464円78銭
1株当たり当期純利益	59,893円42銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	57,805円74銭

- 3 当事業年度の1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
損益計算書上の当期純利益	379,484千円
普通株主に係る当期純利益	379,484千円
普通株主に帰属しない金額	—
普通株式の期中平均株式数	6,336株
潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に用いられた普通株式増加数の主要な内訳 新株引受権	232株
普通株式増加数	232株
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	—

(重要な後発事象)

第 14 期 (自 平成13年6月 1日) (至 平成14年5月31日)	第 15 期 (自 平成14年6月 1日) (至 平成15年5月31日)
—	—

6. 仕入及び販売の状況

(1) 仕入実績

第14期及び第15期における仕入実績を品目別に示すと次のとおりであります。

(単位：千円)

区 分	第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)		第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)		増減差額 金 額
	金 額	前期比(%)	金 額	前期比(%)	
S P I C E	2,952,104	124.3	3,481,711	117.9	529,606
書 籍	1,567,186	93.7	1,772,748	113.1	205,561
ニューメディア	336,004	162.5	398,689	118.7	62,684
そ の 他	—	—	4,751	—	4,751
合 計	4,855,296	114.1	5,657,901	116.5	802,605

(注) 金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 販売実績

第14期及び第15期における販売実績を品目別に示すと次のとおりであります。

(単位：千円)

区 分	第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)		第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)		増減差額 金 額
	金 額	前期比(%)	金 額	前期比(%)	
S P I C E	4,645,355	141.0	5,708,597	122.9	1,063,241
書 籍	1,987,082	129.8	2,304,307	116.0	317,224
ニューメディア	388,923	171.7	476,928	122.6	88,005
そ の 他	229,364	81.6	236,887	103.3	7,523
合 計	7,250,725	136.0	8,726,720	120.4	1,475,995

(注) 1. 金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 地域別の販売実績については以下のとおりになります。

(単位：千円)

地 域 (注1)	第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)			第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)			増減差額 金 額
	売上高 (注3)	構成比 (%)	前期比 (%)	売上高 (注3)	構成比 (%)	備 考 (注2)	
北海道7店舗	418,516	5.8	161.4	534,928	6.1	新店1店舗	116,412
青森県3店舗	208,826	2.9	243.0	257,395	2.9		48,569
岩手県1店舗	—	—	—	18,816	0.2	新店1店舗	18,816
秋田県2店舗	157,376	2.2	158.4	159,203	1.8		1,827
福島県1店舗	124,167	1.7	2,798.4	113,044	1.3		11,122
新潟県2店舗	127,339	1.7	115.4	173,159	2.0	新店1店舗	45,820
埼玉県1店舗	—	—	—	15,828	0.2	新店1店舗	15,828
千葉県1店舗	—	—	—	38,598	0.4	新店1店舗	38,598
東京都10店舗	1,272,358	17.5	129.9	1,372,709	15.7	新店4店舗	100,351
神奈川県4店舗	331,155	4.6	106.2	556,130	6.4	移転 2店舗	224,975
石川県1店舗	84,184	1.2	160.4	90,318	1.0		6,134
富山県2店舗	39,938	0.5	—	161,916	1.9	移転1店舗	121,977
長野県1店舗	15,108	0.2	—	85,745	1.0		70,636
静岡県3店舗	194,577	2.7	108.8	196,326	2.2		1,749
愛知県16店舗	1,517,216	20.9	126.1	1,728,356	19.8	新店1店舗	211,140
三重県3店舗	113,541	1.6	168.1	259,993	3.0	新店1店舗	146,452
滋賀県2店舗	145,606	2.0	132.1	161,431	1.8		15,825

地 域 (注1)	第 14 期 (自 平成13年6月 1日 至 平成14年5月31日)			第 15 期 (自 平成14年6月 1日 至 平成15年5月31日)			増減差額
	売上高 (注3)	構成比 (%)	前期比 (%)	売上高 (注3)	構成比 (%)	備 考 (注2)	金 額
京都府2店舗	313,832	4.3	241.5	327,249	3.7		13,417
奈良県1店舗	—	—	—	53,066	0.6	新店1店舗	53,066
大阪府2店舗	325,977	4.5	104.0	256,754	2.9	移転 1店舗	69,222
兵庫県4店舗	311,945	4.3	109.5	347,208	4.0		35,263
岡山県2店舗	117,632	1.6	165.4	140,783	1.6		23,151
広島県2店舗	66,323	0.9	132.7	87,980	1.0	移転1店舗	21,658
愛媛県3店舗	238,834	3.3	159.5	249,522	2.9		10,688
福岡県6店舗	536,174	7.4	143.7	581,730	6.7	新店1店舗 移転1店舗 移転 1店舗	45,556
大分県2店舗	80,200	1.1	123.1	173,826	2.0		93,626
佐賀県1店舗	124,234	1.7	153.3	136,688	1.6		12,454
宮崎県1店舗	84,248	1.2	147.4	91,186	1.0		6,938
熊本県2店舗	72,045	1.0	605.9	119,930	1.4	移転1店舗	47,885
直営88店舗小計	7,021,361	96.8	139.0	8,489,833	97.3		1,468,472
そ の 他	229,364	3.2	81.6	236,887	2.7	(注4)	7,523
合 計	7,250,725	100.0	136.0	8,726,720	100.0		1,475,995

(注) 1. 地域の店舗数は第15期の店舗数を示しております。

2. 第15期店舗の移動状況を記載しております。

3. 移転店舗の売上高において、移転前の売上高は移転前の都道府県に、移転後の売上高は移転後の都道府県に計上しております。

4. その他は、FCの商品仕入高に応じて賦課される手数料、当社の賃借店舗内における他社に転貸している店舗に対する受取家賃、店舗企画料、DINER飲食売上があります。平成15年5月31日現在でのFC店舗数は33店舗であります。

7. 役員の異動（平成15年8月28日付）

(1) 代表者の異動

該当事項はありません。

(2) 新任監査役候補

常勤監査役 石垣 彰優（現 取締役総務部長）

監 査 役 中垣 堅吾（現 公認会計士）

（注）中垣堅吾氏は「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

(3) 退任予定監査役

木南 仁志（現 常勤監査役）

(4) 新任取締役候補

取 締 役 白川 篤典（現 管理本部経営企画担当）

(5) 辞任予定取締役

石垣 彰優（現 取締役総務部長）